

# Årsberättelse och årsredovisningar 2025



Sveriges  
Kommunikatörer

## VD har ordet

Kommunikation har kanske aldrig varit viktigare än nu.

Vi lever i en tid där förändringstakten är hög, i både omvärld och yrket, där teknik utvecklas snabbt och där kraven på tydlighet, transparens och ansvar ökar. I ett sådant landskap blir professionell kommunikation avgörande, för organisationers riktning, för ledarskapets genomslag och för samhällets tillit.

Året 2025 har varit ett år där Sveriges Kommunikatörer fortsatt att stärka vår roll som en samlande kraft för professionen. Genom kunskap, mötesplatser och kompetensutveckling bidrar vi till att rusta kommunikatorer för framtiden – och till att göra kommunikationens värde tydligt i organisationer och samhälle.

Under året har vi tagit flera viktiga steg. Kompetensdagen samlade över tusen deltagare kring frågor om strategi, teknik och etik. Kommunikationscoachen lanserades nationellt och ger idag stöd till medlemmar i deras dagliga arbete. Kompetenskartläggningen 2025 gav en aktuell bild av branschens kompetensbehov och ligger till grund för utvecklingen av våra utbildningar. Genom lanseringen av Accelerator har vi samlat vårt utbildningsutbud i en tydlig struktur som speglar de kompetenser som krävs för att vara relevant i yrket framåt.

Mötesplats Sverige, Almedalen och Stora Kommunikationspriset har skapat värde och samlat kommunikatorer, ledare och beslutsfattare i samtal om tillit, ledarskap och kommunikationens roll i samhällsutvecklingen. Våra lokala nätverk växer och bidrar till att stärka professionen runt om i landet.

Allt detta hade inte varit möjligt utan våra medlemmar, samarbetspartners och engagerade nätverk. Tillsammans fortsätter vi att utveckla en profession som bygger broar mellan människor, organisationer och samhälle.

Under året lämnade Caroline Thunved sitt uppdrag som VD och generalsekreterare efter drygt tre och ett halvt år i organisationen. Sveriges Kommunikatörer har under senare år präglats av ett mer utmanande ekonomiskt läge. Beslutet fattades i dialog med styrelsen och verksamheten behöver prioritera och fokusera tydligare på kärnuppdraget, särskilt fokus på utbildningsverksamheten och att stärka medlemsvärdet.

Jag vill rikta ett varmt tack till alla som bidragit under året. Vi ser fram emot att fortsätta arbetet – för en starkare profession och en kommunikation som gör skillnad.

Stockholm, mars 2026



**EvaHanna Wittrin**

TF VD, Sveriges Kommunikatörer AB



**Årsredovisning**  
**för**  
**Föreningen Sveriges kommunikatörer**

802005-2935

Räkenskapsåret

2025

Styrelsen och verkställande direktören för Föreningen Sveriges kommunikatörer får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Verksamheten

#### *Allmänt om verksamheten*

Sveriges Kommunikatörer är Sveriges största medlemsägda branschorganisation för kommunikatörer. Föreningen verkar för att stärka kommunikationens roll i samhället och för kommunikatörers professionella utveckling genom kunskap, kompetensutveckling, nätverk och professionell gemenskap.

Organisationen grundades år 1950 och har under 2025 haft cirka 6 500 medlemmar runt om i Sverige. Medlemmarna är yrkesverksamma kommunikatörer, kommunikationschefer och blivande kommunikationsproffs inom såväl offentlig som privat och ideell sektor.

Föreningen äger dotterbolaget Sveriges Kommunikatörer AB, org.nr 5561550202, som bedriver verksamhet inom utbildning, nätverk, omvärldsbevakning och kunskapsutveckling inom kommunikationsområdet.

Sveriges Kommunikatörers vision är:  
*Kommunikation driver förändring och förflyttar människor, verksamheter och samhälle framåt.*  
Visionen är vägledande i allt arbete.

För att förverkliga visionen arbetar huvudkontoret, placerat i Stockholm, tillsammans med föreningens lokala programgrupper för att tankeleda, driva opinion, omvärldsbevaka och erbjuda kompetensutveckling i form av kurser, program, nätverk, föreläsningar, webinarier och redaktionellt innehåll. Utbud och medlemsnytta utvecklas kontinuerligt med utgångspunkt i medlemsdialog, undersökningar och omvärldsanalys.

### Organisation och lokala grupper

Under året har föreningen fortsatt att utveckla den lokala verksamheten. Programgrupperna i Göteborg, Jönköping, Malmö, Umeå och Stockholm har haft en central roll i att skapa fysiska mötesplatser för erfarenhetsutbyte, nätverkande och kompetensutveckling.

Under 2025 har det lokala engagemanget stärkts ytterligare genom etableringen av nya lokala grupper i Norrköping/Linköping, Piteå och Helsingborg. Syftet med utökningen är att möjliggöra fler geografiskt nära mötesplatser, öka tillgängligheten för medlemmar runt om i landet samt skapa förutsättningar för lokalt relevanta samtal och erfarenhetsutbyte.

Nya lokala grupper har initierats och befintliga har vidareutvecklats för att möta medlemmarnas behov av geografisk närvaro, branschnära samtal och lokalt relevanta perspektiv. De ideella programgrupperna har arrangerat återkommande träffar med aktuella teman och inbjudna föreläsare, i nära samarbete med huvudkontoret.

Föreningen har sitt säte i Stockholm.

### ***Väsentliga händelser under räkenskapsåret***

Under 2025 har föreningen fortsatt arbetet enligt gällande strategi med fokus på ökad medlemsnytta, fler mötesplatser, stärkt kunskapsutbud och ökad extern synlighet. Särskild vikt har lagts vid att nå nya målgrupper inom yrket, däribland kommunikationschefer och ledande befattningshavare, samt att ytterligare stärka föreningens roll som röst för kommunikationens betydelse i samhälle och organisationer.

Föreningen har samtidigt vidareutvecklat medlemskapet med fokus på ökad tillgänglighet och långsiktig relevans genom hela yrkeslivet.

Under året har föreningen arrangerat uppskattade evenemang, webinarier och utbildningsinsatser samt utvecklat nya medlemsförmåner och innehållsformat. Arbetet med omvärldsbevakning, opinionsbildning och samverkan med externa aktörer har varit en viktig del av verksamheten.

Föreningsstämman hölls digitalt. Styrelsen har sammanträtt regelbundet och arbetat både strategiskt och operativt med föreningens utveckling, inklusive uppföljning av ekonomi, medlemsutveckling och långsiktiga prioriteringar.

### **Ekonomiskt resultat**

Föreningens ekonomiska resultat för 2025 framgår av resultaträkningen och balansräkningen. Resultatet påverkas bland annat av satsningar på medlemsförmåner, evenemang och verksamhetsutveckling samt av föreningens intäktsstruktur.

## Medlemmar

Föreningen har under året fortsatt att attrahera nya medlemmar och samtidigt arbetat aktivt med medlemsdialog, engagemang och inkludering. Som ett led i detta arbete har föreningen från och med 2025 valt att inkludera seniorer kostnadsfritt i medlemskapet, i syfte att ta tillvara erfarenhet, stärka det professionella sammanhanget över generationsgränser och fortsatt erbjuda en livslång relation till yrket och föreningen. Vid årets slut uppgick antalet medlemmar till cirka 6 500. Medlemsutvecklingen fördelas på ordinarie medlemmar, studentmedlemmar och ständiga medlemmar enligt nedan.

### Ordinarie medlemmar

Värde vid årets ingång: 5448 st  
Förändring under året: + 223 st  
Nya medlemmar: 830 st  
Medlemmar som utträtt: 751 st  
Avräknade passiva medlemskap: 355 st  
Värde vid årets utgång: 5671 st

### Studentmedlemmar

Värde vid årets ingång: 510 st  
Förändring under året: + 80 st  
Nya medlemmar: 205 st  
Medlemmar som utgått: 1 st  
Avräknade passiva medlemskap: 422 st  
Värde vid årets utgång: 590 st

### Ständiga medlemmar

Värde vid årets ingång: 212 st  
Nya medlemmar: 23 st  
Värde vid årets utgång: 246 st

| <b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>      | <b>2025</b> | <b>2024</b> | <b>2023</b> | <b>2022</b> |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Nettoomsättning                   | 903         | 581         | 1 014       | 719         |
| Resultat efter finansiella poster | -1 517      | -1 806      | -1          | 169         |
| Soliditet (%)                     | 90,1        | 94,0        | 99,3        | 93,3        |

Årets medlemsintäkter har ökat med mer än 30% mot föregående år där egentligen föregående år är det avvikande året med för låga medlemsintäkter på grund av ett periodiseringsfel från 2023 som rättades till.

### Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel

|                     |            |
|---------------------|------------|
| Balanserat resultat | 3 749 718  |
| Årets resultat      | -1 543 051 |
| Summa               | 2 206 667  |

Disponeras för

|                      |           |
|----------------------|-----------|
| ny räkning överföres | 2 206 667 |
| Summa                | 2 206 667 |

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

## Resultaträkning

|  | Not | 2025-01-01<br>-2025-12-31 | 2024-01-01<br>-2024-12-31 |
|--|-----|---------------------------|---------------------------|
| <b>Föreningens intäkter</b>                      |     |                           |                           |
| Medlemsavgifter                                  |     | 903 634                   | 581 106                   |
| <b>Summa föreningens intäkter</b>                |     | <b>903 634</b>            | <b>581 106</b>            |
| <b>Föreningens kostnader</b>                     |     |                           |                           |
| Övriga externa kostnader                         |     | -2 456 997                | -2 455 206                |
| Personalkostnader                                | 2   | 0                         | 0                         |
| <b>Summa föreningens kostnader</b>               |     | <b>-2 456 997</b>         | <b>-2 455 206</b>         |
| <b>Rörelseresultat</b>                           |     | <b>-1 553 363</b>         | <b>-1 874 100</b>         |
| <b>Finansiella poster</b>                        |     |                           |                           |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 3   | 39 508                    | 68 424                    |
| Räntekostnader och liknande resultatposter       | 4   | -2 654                    | 0                         |
| <b>Summa finansiella poster</b>                  |     | <b>36 854</b>             | <b>68 424</b>             |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>         |     | <b>-1 516 509</b>         | <b>-1 805 676</b>         |
| <b>Resultat före skatt</b>                       |     | <b>-1 516 509</b>         | <b>-1 805 676</b>         |
| <b>Skatter</b>                                   |     |                           |                           |
| Skatt på årets resultat                          |     | -26 541                   | 0                         |
| <b>Årets resultat</b>                            |     | <b>-1 543 051</b>         | <b>-1 805 675</b>         |

## Balansräkning

Not

2025-12-31

2024-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

|  |   |                  |                  |
|--|---|------------------|------------------|
| Andelar i koncernföretag                       | 5 | 1 050 000        | 1 050 000        |
| Fordringar hos koncernföretag                  | 6 | 1 332 514        | 2 897 738        |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b> |   | <b>2 382 514</b> | <b>3 947 738</b> |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>             |   | <b>2 382 514</b> | <b>3 947 738</b> |

#### Omsättningstillgångar

##### *Kortfristiga fordringar*

|  |  |               |               |
|--|--|---------------|---------------|
| Övriga fordringar                            |  | 3 106         | 41 770        |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter |  | 62 500        | 0             |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>         |  | <b>65 606</b> | <b>41 770</b> |

|                                    |  |               |               |
|------------------------------------|--|---------------|---------------|
| <b>Summa omsättningstillgångar</b> |  | <b>65 606</b> | <b>41 770</b> |
|------------------------------------|--|---------------|---------------|

|                         |  |                  |                  |
|-------------------------|--|------------------|------------------|
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b> |  | <b>2 448 120</b> | <b>3 989 508</b> |
|-------------------------|--|------------------|------------------|

## Balansräkning

Not

2025-12-31

2024-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

Eget kapital vid räkenskapsårets början

3 749 718

5 555 393

Årets resultat

-1 543 051

-1 805 675

**Eget kapital vid räkenskapsårets slut**

**2 206 667**

**3 749 718**

#### Kortfristiga skulder

Skatteskulder

8 137

37 775

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

233 316

202 015

**Summa kortfristiga skulder**

**241 453**

**239 790**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**2 448 120**

**3 989 508**

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

#### Anläggningstillgångar

Tillämpade avskrivningstider: Inventarier 5 år.

### Not 2 Medelantalet anställda

|                               | 2025 | 2024 |
|-------------------------------|------|------|
| Medelantalet anställda        | 0    | 0    |
| Föreningen har inga anställda |      |      |

### Not 3 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

|  | 2025          | 2024          |
|--|---------------|---------------|
| Ränteintäkter och liknande resultatposter som avser kortfristiga fordringar på och andelar i koncernföretag som är omsättningstillgångar | 39 501        | 68 424        |
| Övriga Ränteintäkter   | 7             | 0             |
|  | <b>39 508</b> | <b>68 424</b> |

### Not 4 Räntekostnader och liknande resultatposter

|  | 2025         | 2024     |
|--|--------------|----------|
| Räntekostnader och liknande resultatposter som avser skulder till koncernföretag | 0            | 0        |
| Övriga räntekostnader  | 2 654        | 0        |
|  | <b>2 654</b> | <b>0</b> |

### Not 5 Andelar i koncernföretag

|   | 2025-12-31       | 2024-12-31       |
|---|------------------|------------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 1 050 000        | 1 050 000        |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>1 050 000</b> | <b>1 050 000</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>1 050 000</b> | <b>1 050 000</b> |

|                            |             |           |              |            |
|----------------------------|-------------|-----------|--------------|------------|
| Namn                       | Org.nr.     | Säte      | Eget kapital | Resultat   |
| Sveriges Kommunikatörer AB | 556155-0202 | Stockholm | 1 547 273    | -5 661 790 |

**Not 6 Fordringar hos koncernföretag**

|   | <b>2025-12-31</b> | <b>2024-12-31</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 2 897 738         | 4 542 676         |
| Avgående fordringar                             | -1 565 224        | -1 644 938        |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>1 332 514</b>  | <b>2 897 738</b>  |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>1 332 514</b>  | <b>2 897 738</b>  |

Årsredovisningen har beslutats den 2026-02-18

Underskriven den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift



Mårten Lyth  
Ordföra



Karin Hagman



Thomas Hansen



Mats Heide



Marie-Christine Lindström



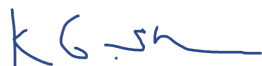
Erik Ljungberg



Johan Ljungqvist



Lisa Wouda



Katarina Elisabet Gentzel Sandberg



Johanna Davander



Seher Yilmaz

Eva-Hanna Wittrin  
Verkställande direktör

**Årsredovisning**  
**för**  
**Sveriges Kommunikatörer Aktiebolag**

556155-0202

Räkenskapsåret

2025

Styrelsen och verkställande direktören för Sveriges Kommunikatörer Aktiebolag avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Sveriges Kommunikatörer AB, 556155-0202, är ett helägt dotterföretag till den ideella föreningen Sveriges Kommunikatörer, org.nr. 802005-2935 med syfte att vara servicebolag. Moderföreningen upprättar ej koncernredovisning med hänvisning till reglerna i ÅRL 7 kap 3§.

Moderföreningen Sveriges Kommunikatörer är Sveriges största branschorganisation för kommunikatörer med 6000 medlemmar. Föreningen arbetar för att stärka kommunikationens roll i samhället och verkar för kommunikatörers professionella utveckling genom utbildningar, nätverk och kunskapsutbyte.

Servicebolaget Sveriges Kommunikatörer AB:s totala omsättning under 2025 var 18 872 tkr och årets resultat slutade på -7 094 tkr före skatt och bokslutsdispositioner. Företaget har sitt säte i Stockholm.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

#### Strategiska investeringar och utveckling

Under våren 2025 genomfördes ett gediget strategiarbete inför kommande treårsperiod 2026-2028. Stort arbete lades också på byte av digitala plattformar. Under våren har organisationen fortsatt sitt opinions- och PR-arbete med syfte att stärka Sveriges Kommunikatörers position som en ledande röst i branschens utveckling. Vi har fortsatt varit mycket synliga i massmedierna och lyft betydelsen av kommunikätörsyrket i återkommande debatter där behovet av yrket ifrågasatts, främst i den offentliga sektorn. Verksamheten har också haft en förstärkt marknadsnärvaro med utökade insatser inom marknadsföring och PR för ökad kännedom.

En stor del av bolagets kostnader under det första halvåret 2025 avsåg investeringar i strategiarbete, utvecklingsinitiativ och satsningar som inte genererade direkt avkastning. Flera av dessa åtgärder bedömdes initialt vara avskrivningsbara, men har vid närmare prövning inte uppfyllt kriterierna för avskrivning. Det har medfört att kostnaderna belastat resultatet fullt ut under räkenskapsåret 2025, vilket haft en väsentlig negativ påverkan på årets resultat och bidragit till det betydande underskott som redovisas.

#### Evenemang och mötesplatser

Verksamhetsåret inleddes framgångsrikt med Kompetensdagen i januari, som redan har etablerat sig som ett viktigt, återkommande event för branschens kompetensutveckling. Kompetensdagen är det enskilt största eventet som når flest medlemmar under hela året. Under Almedalsveckan stärkte organisationen sin position genom flera fullsatta seminarier, workshops samt en traditionsenlig middag för medlemmar och samarbetspartners.

Under året har bolaget fortsatt genomförandet av Mötesplats Sverige ett initiativ med syfte att stärka organisationers förmåga att bidra till ett hållbart och starkt samhälle. Mötesplats Sverige genomfördes under våren i Umeå och under hösten i Göteborg.

Evenemanget har, i sin nuvarande form, inneburit betydande kostnader och har inte uppnått ekonomisk balans under 2025. Då Mötesplats Sverige är nyetablerat bör satsningen betraktats som en investering i långsiktig verksamhetsutveckling. Samtidigt har genomförandet haft en påtagligt negativ påverkan på bolagets resultat, och det har under året inte kunnat påvisas hur satsningen på kort eller medellång sikt ska bidra till ekonomisk bärighet i verksamheten.

### **Utbildningsverksamheten**

Under året har utbildningsverksamheten märkt av det negativa konjunkturläge som Sverige befinner sig i. Kursutbudet har som alltid haft relevanta utbildningar för att stärka kommunikatörens roll. Mycket fokus har lagts på utvecklande kurser inom AI, för att säkerställa att kommunikatörerna kan möta den snabba tekniska utvecklingen som genomsyrar både samhället och kommunikationsbranschen.

Under hösten startades Communication Executive Program i egen regi. Programmet är en viktig grundpelare i utbildningsutbudet då Sveriges Kommunikatörer är en av få aktörer med en högre utbildning inom kommunikationsbranschen.

### **Initiativ för att stärka Sveriges Kommunikatörer**

Flera stärkande initiativ har genomförts under året. Kommunikationscoachen är en AI-tjänst som integrerats på webben. Den hjälper användaren att enkelt navigera och finna relevant information på webben, och den fungerar som en handbok med kvalitetsgranskat innehåll för alla som arbetar professionellt med kommunikation.

Kompetenskartläggningen 2025, en undersökning bland Sveriges Kommunikatörers medlemmar, genomfördes för fjärde gången. Över 1 000 svar, varav drygt 200 från chefer, lade grunden till en rapport med nyckelinsikter om framtida kompetensbehov. Under hösten lanserades även Accelerator en samlad plattform för utbildningar som paketerar Sveriges Kommunikatörers utbud både på webben och i marknadsföringen.

### **Organisationsförändring**

Under september månad avslutades Caroline Thunveds tjänst som vd och generalsekreterare och EvaHanna Wittrin, tidigare Chief Learning Officer inom organisationen, tillfrågades av styrelsen att ta rollen som tf. vd och generalsekreterare. Sveriges Kommunikatörer var i behov av en omorganisation, genomlysning av kostnader och en minskad personalstyrka.

### **Ekonomisk utveckling**

Bolagets ekonomiska resultat för 2025 har därmed i väsentlig grad påverkats av omfattande investeringar genomförda under det första halvåret, i kombination med att stora delar av dessa kostnader inte har kunnat aktiveras eller skrivas av, utan i stället belastat årets resultat. Det utmanande konjunktur- och marknadsläget under 2025 som har medfört minskad efterfrågan på utbildningar och anmälningar till event, vilket har påverkat intäkterna negativt. Åtgärder har vidtagits för att anpassa kostnaderna till den lägre intäktsnivån.

### **Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

Bolaget är fortsatt exponerat för marknadsrisker relaterade till den allmänna konjunkturutvecklingen och företags investeringsvilja i kompetensutveckling. Fler aktörer på kompetensmarknaden ställer högre krav på kontinuerlig anpassning av verksamheten för att möta efterfrågan och behov hos verksamhetens samtliga målgrupper.

### **Förväntad framtida utveckling**

Mot bakgrund av bolagets ekonomiska situation har styrelsen vidtagit åtgärder för att stärka den ekonomiska styrningen. En ny tillförordnad vd och generalsekreterare har utsetts med uppdrag att tydligare fokusera verksamheten på bolagets kärnaffär och på intäktsbärande aktiviteter. Grunden i denna inriktning är kompetensutveckling för kommunikatörer, i syfte att möta de ökade krav som följer av en bransch och ett yrke i snabb och omfattande förändring.

Genom en anpassad kostnadsnivå, en mer återhållsam investeringsstrategi samt ett tydligare krav på uppföljning av ekonomisk effekt och avkastning bedömer styrelsen att Sveriges Kommunikatörer har förutsättningar att långsiktigt stärka verksamhetens ekonomiska hållbarhet och fortsatt vara en relevant och värdeskapande organisation för sina medlemmar.

### **Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

Inga kända händelser.

| <b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>      | <b>2025</b> | <b>2024</b> | <b>2023</b> | <b>2022</b> |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Nettoomsättning                   | 18 386      | 19 954      | 21 494      | 23 144      |
| Resultat efter finansiella poster | -7 094      | -4 889      | -1 620      | 298         |
| Soliditet (%)                     | 10,0        | 38,0        | 44,8        | 42,9        |

### Förändringar i eget kapital

|   | <b>Aktie-<br/>kapital</b> | <b>Fond för<br/>utveck-<br/>lingsutgifter</b> | <b>Reserv-<br/>fond</b> | <b>Balanserat<br/>resultat</b> | <b>Årets<br/>resultat</b> | <b>Totalt</b>     |
|---|---------------------------|---|-------------------------|--------------------------------|---------------------------|-------------------|
| Belopp vid årets ingång                     | 100 000                   | 1 224 371                                     | 20 000                  | 9 820 743                      | -3 956 050                | <b>7 209 064</b>  |
| Disposition enligt beslut av<br>årsstämman: |                           |   |                         |                                |                           |                   |
| Balanseras i ny räkning                     |                           |   |                         | -3 956 050                     | 3 956 050                 | <b>0</b>          |
| Aktivering av<br>utvecklingsutgifter        |                           | 6 483 170                                     |                         | -6 483 170                     |                           | <b>0</b>          |
| Årets resultat                              |                           |   |                         |                                | -5 661 790                | <b>-5 661 790</b> |
| <b>Belopp vid årets utgång</b>              | <b>100 000</b>            | <b>7 707 541</b>                              | <b>20 000</b>           | <b>-618 477</b>                | <b>-5 661 790</b>         | <b>1 547 274</b>  |

### Förslag till behandling av ansamlad förlust

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten (kronor):

|  |                   |
|--|-------------------|
| ansamlad förlust                           | -618 478          |
| årets förlust                              | -5 661 790        |
|  | <b>-6 280 268</b> |
| <br>                                       |                   |
| behandlas så att<br>i ny räkning överföres | -6 280 268        |
|  | <b>-6 280 268</b> |

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

## Resultaträkning

|   | Not | 2025-01-01<br>-2025-12-31 | 2024-01-01<br>-2024-12-31 |
|---|-----|---------------------------|---------------------------|
| <b>Rörelsens intäkter</b>   |     |                           |                           |
| Nettoomsättning   |     | 18 385 892                | 19 954 250                |
| Aktiverat arbete för egen räkning   |     | 477 405                   | 0                         |
| Övriga rörelseintäkter  |     | 9 165                     | 6 667                     |
|   |     | <b>18 872 462</b>         | <b>19 960 917</b>         |
| <b>Rörelsens kostnader</b>  |     |                           |                           |
| Övriga externa kostnader  | 2   | -15 869 706               | -16 369 037               |
| Personalkostnader   | 3   | -10 665 987               | -9 662 425                |
| Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar |     | -596 956                  | -349 821                  |
| Övriga rörelsekostnader   |     | 0                         | -426                      |
|   |     | <b>-27 132 649</b>        | <b>-26 381 709</b>        |
| <b>Rörelseresultat</b>  |     | <b>-8 260 187</b>         | <b>-6 420 792</b>         |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>   |     |                           |                           |
| Resultat från övriga värdepapper och fordringar                                       | 4   | 1 214 640                 | 1 594 993                 |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter                                      | 5   | 1 405                     | 9 361                     |
| Räntekostnader och liknande resultatposter  | 6   | -49 406                   | -72 417                   |
|   |     | <b>1 166 639</b>          | <b>1 531 937</b>          |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>  |     | <b>-7 093 548</b>         | <b>-4 888 855</b>         |
| <b>Resultat före skatt</b>  |     | <b>-7 093 548</b>         | <b>-4 888 855</b>         |
| Skatt på årets resultat   | 7   | 1 431 758                 | 932 805                   |
| <b>Årets resultat</b>   |     | <b>-5 661 790</b>         | <b>-3 956 050</b>         |

| <b>Balansräkning</b>   | <b>Not</b> | <b>2025-12-31</b> | <b>2024-12-31</b> |
|--|------------|-------------------|-------------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>  |            |                   |                   |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                                     |            |                   |                   |
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i>                        |            |                   |                   |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten | 8          | 6 815 341         | 1 224 371         |
| Pågående arbeten   | 9          | 892 200           | 844 736           |
|  |            | <b>7 707 541</b>  | <b>2 069 107</b>  |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i>                          |            |                   |                   |
| Inventarier, verktyg och installationer                          | 10         | 0                 | 0                 |
|  |            | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>                         |            |                   |                   |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav                           | 11         | 608 394           | 9 904 584         |
| Uppskjuten skattefordran   |            | 2 477 347         | 1 046 214         |
| Andra långfristiga fordringar                                    | 12         | 0                 | 0                 |
|  |            | <b>3 085 741</b>  | <b>10 950 798</b> |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                               |            | <b>10 793 282</b> | <b>13 019 905</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                                     |            |                   |                   |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>                                   |            |                   |                   |
| Kundfordringar   |            | 3 357 180         | 3 332 315         |
| Övriga fordringar  |            | 151 022           | 19 726            |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                     |            | 334 550           | 814 283           |
|  |            | <b>3 842 752</b>  | <b>4 166 324</b>  |
| <i>Kassa och bank</i>  |            | 864 678           | 1 784 898         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                               |            | <b>4 707 430</b>  | <b>5 951 222</b>  |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>  |            | <b>15 500 712</b> | <b>18 971 127</b> |

| <b>Balansräkning</b>                         | <b>Not</b> | <b>2025-12-31</b> | <b>2024-12-31</b> |
|--|------------|-------------------|-------------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |            |                   |                   |
| <b>Eget kapital</b>                          |            |                   |                   |
| <i><b>Bundet eget kapital</b></i>            |            |                   |                   |
| Aktiekapital                                 |            | 100 000           | 100 000           |
| Reservfond                                   |            | 20 000            | 20 000            |
| Fond för utvecklingsutgifter                 |            | 7 707 541         | 1 224 371         |
|  |            | <b>7 827 541</b>  | <b>1 344 371</b>  |
| <i><b>Fritt eget kapital</b></i>             |            |                   |                   |
| Balanserad vinst eller förlust               |            | -618 478          | 9 820 743         |
| Årets resultat                               |            | -5 661 790        | -3 956 050        |
|  |            | <b>-6 280 268</b> | <b>5 864 693</b>  |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |            | <b>1 547 273</b>  | <b>7 209 064</b>  |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  | 13         |                   |                   |
| Skulder till koncernföretag                  |            | 1 332 514         | 2 897 738         |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            |            | <b>1 332 514</b>  | <b>2 897 738</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |            |                   |                   |
| Leverantörsskulder                           |            | 4 947 088         | 2 173 837         |
| Aktuella skatteskulder                       |            | 63 788            | 13 743            |
| Övriga skulder                               |            | 913 158           | 965 355           |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter |            | 6 696 891         | 5 711 390         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |            | <b>12 620 925</b> | <b>8 864 325</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |            | <b>15 500 712</b> | <b>18 971 127</b> |

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Immateriella tillgångar

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

#### Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella tillgångar: 5år

Inventarier, verktyg och installationer: 5 år

#### Långfristiga värdepappersinnehav

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

#### Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

#### Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

#### Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

### ***Aktuell skatt***

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

### ***Uppskjuten skatt***

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

## Not 2 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

|                    | 2025          | 2024           |
|--------------------|---------------|----------------|
| <b>PwC Sverige</b> |               |                |
| Revisionsuppdrag   | 94 295        | 105 000        |
|                    | <b>94 295</b> | <b>105 000</b> |

## Not 3 Medelantalet anställda

|                        | 2025 | 2024 |
|------------------------|------|------|
| Medelantalet anställda | 9    | 9    |

## Not 4 Resultat från övriga värdepapper och fordringar

|                            | 2025             | 2024             |
|----------------------------|------------------|------------------|
| Erhållna utdelningar       | 32 706           | 63 411           |
| Resultat vid försäljningar | 1 181 934        | 1 531 582        |
|                            | <b>1 214 640</b> | <b>1 594 993</b> |

## Not 5 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

|                      | 2025         | 2024         |
|----------------------|--------------|--------------|
| Övriga ränteintäkter | 1 405        | 9 361        |
|                      | <b>1 405</b> | <b>9 361</b> |

## Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

|                                    | 2025          | 2024          |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Räntekostnader till koncernföretag | 39 501        | 68 424        |
| Övriga räntekostnader              | 9 905         | 3 993         |
|                                    | <b>49 406</b> | <b>72 417</b> |

## Not 7 Aktuell och uppskjuten skatt

|  | 2025             | 2024           |
|--|------------------|----------------|
| <b>Skatt på årets resultat</b>                               |                  |                |
| Aktuell skatt  | 0                | 0              |
| Justering avseende tidigare år                               | 0                | 0              |
| Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader | 1 431 015        | 932 237        |
| <b>Totalt redovisad skatt</b>                                | <b>1 431 015</b> | <b>932 237</b> |

### Avstämning av effektiv skatt

|                                  | 2025         |                  | 2024         |                |
|----------------------------------|--------------|------------------|--------------|----------------|
|                                  | Procent      | Belopp           | Procent      | Belopp         |
| Redovisat resultat före skatt    |              | -7 093 548       |              | -4 888 287     |
| Skatt enligt gällande skattesats | 20,60        | 1 461 271        | 20,60        | 1 006 987      |
| Ej avdragsgilla kostnader        |              | -23 356          |              | -62 633        |
| Ej skattepliktiga intäkter       |              | 201              |              | 637            |
| Övrigt                           |              | -7 101           |              | -12 754        |
| <b>Redovisad effektiv skatt</b>  | <b>20,17</b> | <b>1 431 015</b> | <b>19,07</b> | <b>932 237</b> |

### Not 8 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

|   | 2025-12-31        | 2024-12-31       |
|---|-------------------|------------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 1 749 104         | 1 749 104        |
| Inköp   | 5 343 190         | 0                |
| Omklassificeringar                              | 844 736           | 0                |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>7 937 030</b>  | <b>1 749 104</b> |
| Ingående avskrivningar                          | -524 733          | -174 912         |
| Årets avskrivningar                             | -596 956          | -349 821         |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-1 121 689</b> | <b>-524 733</b>  |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>6 815 341</b>  | <b>1 224 371</b> |

### Not 9 Pågående arbete

|   | 2025-12-31     | 2024-12-31     |
|---|----------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 844 736        | 0              |
| Under året nedlagda kostnader                   | 892 200        | 844 736        |
| Omklassificeringar                              | -844 736       | 0              |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>892 200</b> | <b>844 736</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>892 200</b> | <b>844 736</b> |

### Not 10 Inventarier, verktyg och installationer

|   | 2025-12-31     | 2024-12-31     |
|---|----------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 11 200         | 11 200         |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>11 200</b>  | <b>11 200</b>  |
| Ingående avskrivningar                          | -11 200        | -11 200        |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-11 200</b> | <b>-11 200</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>0</b>       | <b>0</b>       |

### Not 11 Andra långfristiga värdepappersinnehav

|   | 2025-12-31        | 2024-12-31        |
|---|-------------------|-------------------|
| Marknadsvärde                                   | 609 667           | 11 146 131        |
|   | <b>2025-12-31</b> | <b>2024-12-31</b> |
| Ingående anskaffningsvärden                     | 9 904 584         | 14 066 483        |
| Inköp   | 1 404 900         | 6 906 192         |
| Försäljningar                                   | -10 701 090       | -11 068 091       |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>608 394</b>    | <b>9 904 584</b>  |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>608 394</b>    | <b>9 904 584</b>  |

### Not 12 Andra långfristiga fordringar

|   | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|---|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 0          | 123 750    |
| Avgående fordringar                             | 0          | -123 750   |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>   |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>0</b>   | <b>0</b>   |

### Not 13 Långfristiga skulder

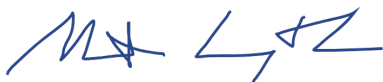
|  | 2025-12-31       | 2024-12-31       |
|--|------------------|------------------|
| Skuld till föreningen                      |                  |                  |
| Skulder som förfaller från ett till fem år | 0                | 0                |
| Skulder som förfaller senare än fem år     | 1 332 514        | 2 897 738        |
|  | <b>1 332 514</b> | <b>2 897 738</b> |

### Not 14 Ställda säkerheter

|                    | 2025-12-31    | 2024-12-31 |
|--------------------|---------------|------------|
| Företagsinteckning | 10 000        | 0          |
|                    | <b>10 000</b> | <b>0</b>   |

Årsredovisningen har beslutats den 2026-02-18

Underskriven den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift



Mårten Lyth  
Ordförande



Thomas Hansen

*Marie-Christine Lindström*

Marie-Christine Lindström



Johan Ljungqvist



Katarina Elisabet Gentzel Sandberg



Seher Yilmaz



Karin Hagman

*Mats Heide*

Mats Heide



Erik Ljungberg

*Lisa Wouda*

Lisa Wouda



Johanna Davander



Eva-Hanna Wittrin  
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift



Yunus Kaya  
Auktoriserad revisor